

Työ tarvitsee tekijänsä

**Helsingin kaupunki / Sosiaalivirasto
Kustaankartanon vanhustenkeskus
Osastonhoitaja Jaana Pilvinen**



YHTEISET HAASTEET

- **Suomalaiset Euroopan unionin kiireisin kansa**
- **Huonoiten nukkuva kansa**
- **Yli puolet kokee työperäistä stressiä**
- **Työntekijät ikääntyvät**
- **Eläköityminen**
- **Nuorten suhde työhön**

JOHTAMISEN KEINOJA

- **Innovaatiot**
- **Yrittäjäjys**
- **Työn ilo**
- **Johtamisen painopisteen muutokset**



Ennen.....

- **Ennen autoritääristä, tiukkalinjaista kriisin hallintaa.**
- **Vanhat työkalut eivät toimi uudenvälisessä työympäristössä.**
- **Edessä huomattava epävarmuus, eri vaihtoehtoja. Mitä oikeasti tapahtuu?**

Johtamistapa

- **Tulevaisuudessa johdetaan muutoksessa. Vaatii kasvunpaikkaa uudentlaiselle johtamiskulttuurille.**
- **Hyvä johtajuus ja osaaminen on yksi Kustaankartanon eettisistä periaatteista.**




Muutosvalmius työyhteisössä ?

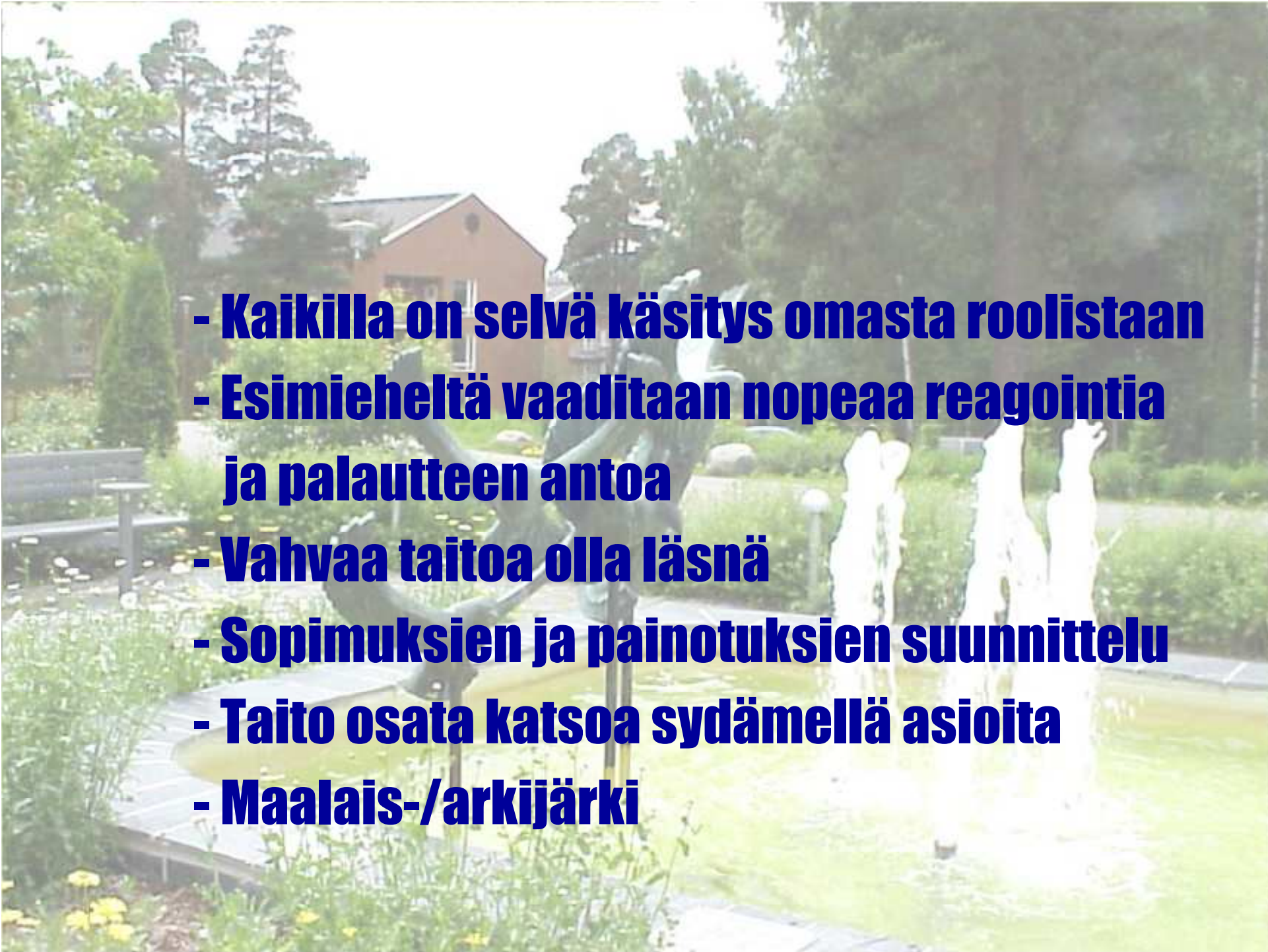
- **Edellytyksiä;**
 - **rohkaistaan kokeiluun**
 - **vahvistetaan kykyä oppia ja sopeutua**
 - **hyväksytään epävarmuus**
 - **poisoppiminen on yhtä tärkeää kuin oppiminen**
 - **lisätään yhteisöllisyyttä**

Positiivisuudella työniloa....

- **Rakennetaan luottamusta**
- **Positiivista suunnittelua**
- **Rohkaistaan dialogeihin**
- **Käsitellään konfliktit**
- **Autetaan toisiamme**
- **Sitoudutaan omaan työhön**
- **Otetaan vastuuta**



- 
- A photograph of a park scene. In the foreground, there is a circular fountain with several water jets spraying upwards. To the left of the fountain, there is a dark-colored sculpture of a person with arms raised. The fountain is surrounded by a paved area and some greenery. In the background, there is a brick building with a gabled roof and several tall trees. The sky is overcast.
- **Luodaan pelisäänöt ja kasvatetaan kumppanuutta. Toimiessaan kumppanuus vaatii**
 - **turvallisuutta**
 - **luottamusta**
 - **tasavertaisuutta**

- 
- A photograph of a park with a fountain and a building in the background. The fountain has several water jets. The building is a two-story structure with a gabled roof. There are trees and a bench in the foreground.
- **Kaikilla on selvä käsitys omasta roolistaan**
 - **Esimieheltä vaaditaan nopeaa reagointia ja palautteen antoa**
 - **Vahvaa taitoa olla läsnä**
 - **Sopimuksien ja painotuksien suunnittelu**
 - **Taito osata katsoa sydämellä asioita**
 - **Maalais-/arkijärki**

A photograph of a park with a fountain and a sculpture. The fountain has several water jets. In the foreground, there is a large, dark, abstract sculpture. The background shows a brick building and trees.

Annetaan tilaa mielikuvitukselle luovuudelle ja intohimolle

- Luodaan yhteisiä visioita, hassutellaan ja kokeillaan**
- Annetaan työyhteisölle mahdollisuus kuvitella paras mahdollinen tulevaisuus**
- Tasapainoinen ja onnellinen työyhteisö avaa ovet meissä asuville mahdollisuuksille.**

Kustaankartanon värit

- **Musta, vihreä ja punainen**
 - **Musta; kertoo mustasta vahvasta täynnä "ytyä" olevasta mullasta, jossa on voimaa, takana hoitotyön historiaa, kasvattaa ja ravita tulevaisuuden työyhteisöjä ja asiakkaita.**
 - **Vihreä; kertoo siitä eloisasta "silmusta" joka kasvaa, on nuorekas ja haluaa oppia uutta ja**

A photograph of a park-like setting. In the foreground, there is a fountain with several water jets. To the left, a wooden bench is visible. In the background, there is a brick building with a gabled roof, surrounded by lush green trees and bushes. The overall scene is bright and sunny.

**kehittyä. Vihreä kuvaa Kustaankartanon
vehreätä ympäristöä.**

**- Punainen; kuvaa Kustaankartanon punaisia
ja lämpöisiä taloja. Lämmintä ja yhteisöllistä
tunnelmaa talojen sisällä, sekä sitä rakkautta,
jolla hoitotyötä tehdään.**



**AURINKOISTA KESÄÄ KAIKILLE
JA
INNOVATIIVISUUTTA, ILOA,
HAASTEITA SEKÄ
MAHDOLLISUUKSIA "SILLALLE".**